

令和3年度予算原案の概要

目次

1 予算編成の考え方	_____	1
2 業務の予定量	_____	2
3 令和3年度予算原案総括表	_____	3
4 主要事業の概要	_____	5
参考 令和3年度予算原案総表	_____	10

令和2年11月

東京都交通局

1 予算編成の考え方

(1) 編成の方針

- 令和3年度予算は、事業環境の変化に迅速かつ的確に対応しながら、お客様に一層信頼され、支持される都営交通を目指していく予算として、次の3点を基本として編成した。
- ① 安全・安心の確保を最優先に、収入・支出の両面から事業全般にわたる見直しを進め、中長期的に安定した事業運営を行い得る経営基盤を堅持すること。
- ② 質の高いサービスの提供と東京の発展への貢献を進めるとともに、新型コロナウイルス感染症対策やデジタル技術の活用を通じた構造改革に取り組むこと。
- ③ 東京2020大会期間中の輸送の主力を担う公共交通機関として、安全で安定的な輸送及び快適で利用しやすいサービスの提供を実現すること。

(2) 予算のポイント

項 目	説 明
① 安全・安心の確保	令和5年度までの整備完了に向け、浅草線へのホームドア設置を進めるほか、地震や水害に対する備えや、新型コロナウイルス感染症対策などを着実に推進する。
② 質の高いサービスの提供	ユニバーサルデザインの考え方を取り入れた「人にやさしい車両」の導入などにより、地下鉄のバリアフリー化を推進するほか、デジタル技術の活用を通じた利便性等の向上に取り組む。
③ 東京の発展への貢献	品川駅周辺のまちづくりにあわせて泉岳寺駅の大規模改良を行うとともに、LED照明の導入等により環境負荷の低減を図るなど、都の施策と連携して様々な行政課題に取り組む。
④ 経営基盤の強化	事業環境の変化による運輸収益の減少に備え、資産の利活用など関連事業を推進するとともに、事業運営を支える運輸系人材の確保に取り組む。

2 業務の予定量

項 目	期首在籍 車 両 数 (両)	年 間 走 行 距 離 (千km)	輸 送 人 員					乗 車 料 収 入			
			年間(千人)	一日平均(人)				年間(百万円)			
			3年度予定	3年度予定	2年度予算	増(△)減	増減率(%)	3年度予定	2年度予算	増(△)減	増減率(%)
自動車運送	1,537	45,925	219,616	601,688	695,439	△ 93,751	△ 13.5	36,920	42,799	△ 5,879	△ 13.7
乗 合	1,529	45,623	219,340	600,932	694,044	△ 93,112	△ 13.4	36,565	42,372	△ 5,807	△ 13.7
貸 切	8	302	276	756	1,395	△ 639	△ 45.8	355	427	△ 72	△ 16.9
軌 道	33	1,462	15,978	43,775	48,014	△ 4,239	△ 8.8	2,099	2,318	△ 219	△ 9.4
新 交 通	100	8,104	31,172	85,403	94,134	△ 8,731	△ 9.3	5,947	6,560	△ 613	△ 9.3
懸 垂 電 車	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0	-
高 速 電 車	1,174	126,499	904,736	2,478,729	2,989,800	△ 511,071	△ 17.1	136,904	166,653	△ 29,749	△ 17.9
浅 草 線	216	22,725	243,233	666,392	816,921	△ 150,529	△ 18.4	30,814	38,033	△ 7,219	△ 19.0
三 田 線	230	21,491	216,398	592,871	705,195	△ 112,324	△ 15.9	28,901	34,725	△ 5,824	△ 16.8
新 宿 線	264	32,871	253,695	695,055	835,364	△ 140,309	△ 16.8	35,688	43,294	△ 7,606	△ 17.6
大 江 戸 線	464	49,412	314,138	860,652	1,039,945	△ 179,293	△ 17.2	41,501	50,601	△ 9,100	△ 18.0
合 計	2,844	181,990	1,171,502	3,209,595	3,827,387	△ 617,792	△ 16.1	181,870	218,330	△ 36,460	△ 16.7
電 気	認可最大出力 36,500kW		年間販売電力量 114,874MWh				電力料収入 1,606百万円				

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

3 令和3年度予算原案総括表

(1) 会計別内訳

(単位:百万円)

科目		区分	交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計		
			3年度予定	2年度予算	増(△)減	3年度予定	2年度予算	増(△)減	3年度予定	2年度予算	増(△)減
收益	収入	営業収益	50,746	57,548	△ 6,802	147,297	177,789	△ 30,492	1,626	1,807	△ 181
		営業外収益	7,160	6,365	795	14,185	15,015	△ 830	29	29	-
		特別利益	480	-	480	-	-	-	-	-	-
		計	58,386	63,913	△ 5,527	161,482	192,804	△ 31,322	1,655	1,836	△ 181
	支出	営業費用	58,477	60,555	△ 2,078	147,025	153,906	△ 6,881	1,249	1,443	△ 194
		営業外費用	6,979	7,337	△ 358	10,459	13,373	△ 2,914	162	142	20
		特別損失	20	20	-	-	-	-	-	-	-
		計(A)	65,476	67,912	△ 2,436	157,484	167,279	△ 9,795	1,411	1,585	△ 174
	損益	営業損益	△ 7,731	△ 3,007	△ 4,724	272	23,883	△ 23,611	377	364	13
		経常損益	△ 7,550	△ 3,979	△ 3,571	3,998	25,525	△ 21,527	244	251	△ 7
純損益		△ 7,090	△ 3,999	△ 3,091	3,998	25,525	△ 21,527	244	251	△ 7	
資本的収支	収入計	9,169	8,258	911	71,526	64,919	6,607	-	-	-	
	支出計(B)	11,113	14,079	△ 2,966	132,242	137,763	△ 5,521	134	331	△ 197	
	収支差額	△ 1,944	△ 5,821	3,877	△ 60,716	△ 72,844	12,128	△ 134	△ 331	197	
会計規模(A+B)		76,589	81,991	△ 5,402	289,726	305,042	△ 15,316	1,545	1,916	△ 371	

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円)

科目		自動車運送			軌道			新交通			懸垂電車			
		3年度予定	2年度予算	増(△)減	3年度予定	2年度予算	増(△)減	3年度予定	2年度予算	増(△)減	3年度予定	2年度予算	増(△)減	
収益的支出	収入	営業収益	41,610	47,549	△ 5,939	2,844	3,095	△ 251	6,292	6,904	△ 612	-	-	-
		営業外収益	1,924	1,061	863	3,563	3,760	△ 197	1,673	1,544	129	-	-	-
		特別利益	-	-	-	480	-	480	-	-	-	-	-	-
		計	43,534	48,610	△ 5,076	6,887	6,855	32	7,965	8,448	△ 483	-	-	-
	支出	営業費用	48,183	49,465	△ 1,282	3,461	3,682	△ 221	6,833	7,408	△ 575	-	-	-
		営業外費用	1,485	1,753	△ 268	3,551	3,745	△ 194	1,943	1,839	104	-	-	-
		特別損失	20	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計(A)	49,688	51,238	△ 1,550	7,012	7,427	△ 415	8,776	9,247	△ 471	-	-	-
	損益	営業損益	△ 6,573	△ 1,916	△ 4,657	△ 617	△ 587	△ 30	△ 541	△ 504	△ 37	-	-	-
		経常損益	△ 6,134	△ 2,608	△ 3,526	△ 605	△ 572	△ 33	△ 811	△ 799	△ 12	-	-	-
		純損益	△ 6,154	△ 2,628	△ 3,526	△ 125	△ 572	447	△ 811	△ 799	△ 12	-	-	-
	資本的収支	収入計	6,220	4,787	1,433	128	150	△ 22	2,821	3,321	△ 500	-	-	-
支出計(B)		6,300	9,000	△ 2,700	128	194	△ 66	4,685	4,885	△ 200	-	-	-	
収支差額		△ 80	△ 4,213	4,133	-	△ 44	44	△ 1,864	△ 1,564	△ 300	-	-	-	
会計規模(A+B)		55,988	60,238	△ 4,250	7,140	7,621	△ 481	13,461	14,132	△ 671	-	-	-	

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

4 主要事業の概要

(単位:百万円)

項 目	3年度予定	2年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
安全・安心の確保				
ホームドア整備 (浅草線)	981	647	334	【高速電車事業】 ○ 令和5年度までの設置完了に向け、浅草線のホームドア整備を着実に推進
地下鉄施設の耐震対策	854	1,470	△ 616	【高速電車事業】 ○ 施設の安全性を高め、地震発生時の早期運行再開を図るため、更なる耐震対策を実施
リスタート機能付きエレベーターへの更新	709	832	△ 123	【高速電車事業】 ○ 震災時等におけるエレベーター内への閉じ込めリスクを軽減するため、令和3年度までに全てのエレベーターにリスタート機能を付加

(単位:百万円)

項 目	3年度予定	2年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
浸水対策の強化	250	63	187	【高速電車事業等】 ○ 浸水被害を軽減し早期の運行再開を図るため、外部委託を活用して必要な対策の検討を深度化するとともに、追加対策を順次実施
安全輸送基盤の計画的な維持更新	7,494	3,612	3,882	【高速電車事業】 ○ トンネルや変電設備など安全輸送を支える施設・設備の機能を維持するため、長寿命化や更新を計画的に推進
感染症対策の推進	264	-	264	【自動車運送事業・軌道事業・新交通事業・高速電車事業等】 ○ 日常的な清掃・消毒を継続して行うとともに、バス運転席の仕切扉を大型化するなど車両設備の改修を実施

(単位:百万円)

項 目	3年度予定	2年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
質の高いサービスの提供				
地下鉄のバリアフリー化の推進	25,979	19,142	6,837	【高速電車事業】 ○ ユニバーサルデザインの考え方を取り入れた「人にやさしい車両」の導入や乗換駅等へのエレベーターの増設を着実に推進
バス停留所施設の整備	139	324	△ 185	【自動車運送事業】 ○ 老朽化した上屋の更新やベンチの設置など、停留所施設の維持・改善を実施
日暮里・舎人ライナーの混雑緩和に向けた取組	585	-	585	【新交通事業】 ○ 座席を全てロングシート化して定員を増やした車両への更新を推進
デジタルトランスフォーメーションの推進	228	-	228	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 社会の変化に適応し、安全性や利便性の更なる向上を図るため、デジタル技術を活用した取組を展開

(単位:百万円)

項 目	3年度予定	2年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
東京の発展への貢献				
泉岳寺駅の大規模改良	6,279	5,990	289	【高速電車事業】 ○ 品川駅周辺のまちづくりにあわせて泉岳寺駅の拡張等の改良工事を実施
地下鉄・バスにおけるLED照明化の推進	546	1,275	△ 729	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 消費電力及びCO ₂ 排出量削減を図るため、地下鉄駅やバス停留所へのLED照明導入を推進
バスにおけるゼロエミッション・ビークル（ZEV）化に向けた取組	229	239	△ 10	【自動車運送事業】 ○ 水素社会の実現に向け、燃料電池バスを運行 ○ EVバスの導入に向けた検討を実施

(単位:百万円)

項 目	3年度予定	2年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
経営基盤の強化				
関連事業の推進	86	143	△ 57	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 新規媒体の活用による広告事業の展開や、局所有地の利活用を推進するとともに、新たな増収策を検討
運輸系人材の確保	43	44	△ 1	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 採用PRを強化するなど、運輸系人材の確保に向けた取組を充実

令和3年度予算原案総表

(参考)

(1) 会計別内訳

(単位:百万円、税込)

		交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計			局計		
		3年度見積	2年度予算	増(△)減	3年度見積	2年度予算	増(△)減	3年度見積	2年度予算	増(△)減	3年度見積	2年度予算	増(△)減
取 入	営業収益	50,746	57,548	△ 6,802	147,297	177,789	△ 30,492	1,626	1,807	△ 181	199,669	237,144	△ 37,475
	運輸収益・電力料	44,966	51,677	△ 6,711	136,904	166,653	△ 29,749	1,606	1,786	△ 180	183,476	220,116	△ 36,640
	運輸雑収・雑収入	5,780	5,871	△ 91	10,393	11,136	△ 743	20	21	△ 1	16,193	17,028	△ 835
	営業外収益	7,160	6,365	795	14,185	15,015	△ 830	29	29	0	21,374	21,409	△ 35
	国庫補助金			0			0			0			0
	一般会計補助金	1,447	557	890	2,984	3,647	△ 663	2	2	0	4,433	4,206	227
	長期前受金戻入	123	141	△ 18	9,615	9,754	△ 139	26	26	0	9,764	9,921	△ 157
	その他	5,590	5,667	△ 77	1,586	1,614	△ 28	1	1	0	7,177	7,282	△ 105
	特別利益	480		480			0			0	480		480
	計	58,386	63,913	△ 5,527	161,482	192,804	△ 31,322	1,655	1,836	△ 181	221,523	258,553	△ 37,030
取 出	営業費用	58,477	60,555	△ 2,078	147,025	153,906	△ 6,881	1,249	1,443	△ 194	206,751	215,904	△ 9,153
	人件費	29,811	29,622	189	38,825	38,580	245	318	305	13	68,954	68,507	447
	物件費	21,050	23,090	△ 2,040	62,800	70,427	△ 7,627	700	907	△ 207	84,550	94,424	△ 9,874
	減価償却費	7,616	7,843	△ 227	45,400	44,899	501	231	231		53,247	52,973	274
	営業外費用	6,979	7,337	△ 358	10,459	13,373	△ 2,914	162	142	20	17,600	20,852	△ 3,252
	利子及取扱費	289	358	△ 69	3,920	4,595	△ 675			0	4,209	4,953	△ 744
	消費税及地方消費税	1,568	1,791	△ 223	5,200	7,400	△ 2,200	156	136	20	6,924	9,327	△ 2,403
	その他	5,122	5,188	△ 66	1,339	1,378	△ 39	6	6	0	6,467	6,572	△ 105
	特別損失	20	20	0			0			0	20	20	0
	計	65,476	67,912	△ 2,436	157,484	167,279	△ 9,795	1,411	1,585	△ 174	224,371	236,776	△ 12,405
支 損 益	営業損益	△ 7,731	△ 3,007	△ 4,724	272	23,883	△ 23,611	377	364	13	△ 7,082	21,240	△ 28,322
	経常損益	△ 7,550	△ 3,979	△ 3,571	3,998	25,525	△ 21,527	244	251	△ 7	△ 3,308	21,797	△ 25,105
	償却前損益	△ 57	3,723	△ 3,780	39,783	60,670	△ 20,887	449	456	△ 7	40,175	64,849	△ 24,674
	純損益	△ 7,090	△ 3,999	△ 3,091	3,998	25,525	△ 21,527	244	251	△ 7	△ 2,848	21,777	△ 24,625
	前年度末繰越損益	△ 24,575	△ 11,585	△ 12,990	△ 203,888	△ 193,418	△ 10,471	966	684	283	△ 227,497	△ 204,319	△ 23,177
当年度末繰越損益	△ 31,665	△ 15,584	△ 16,081	△ 199,890	△ 167,893	△ 31,997	1,210	935	275	△ 230,345	△ 182,542	△ 47,803	
資 本 的 取 入	企業債	8,912	7,834	1,078	36,000	33,904	2,096			0	44,912	41,738	3,174
	一般会計出資金	137	237	△ 100	18,190	11,976	6,214			0	18,327	12,213	6,114
	国庫補助金		11	△ 11	1,607	1,837	△ 230			0	1,607	1,848	△ 241
	一般会計補助金	15	15	0	1,786	2,041	△ 255			0	1,801	2,056	△ 255
	その他	105	161	△ 56	13,944	15,162	△ 1,218			0	14,049	15,323	△ 1,274
	計	9,169	8,258	911	71,526	64,919	6,607	0	0	0	80,695	73,177	7,518
	建設改良費	7,113	9,379	△ 2,266	93,927	63,000	30,927	134	331	△ 197	101,174	72,710	28,464
	企業債償還金	4,000	4,700	△ 700	26,285	57,522	△ 31,237			0	30,285	62,222	△ 31,937
	その他			0	12,030	17,241	△ 5,211			0	12,030	17,241	△ 5,211
	計	11,113	14,079	△ 2,966	132,242	137,763	△ 5,521	134	331	△ 197	143,489	152,173	△ 8,684
取 支 差 額	△ 1,944	△ 5,821	3,877	△ 60,716	△ 72,844	12,128	△ 134	△ 331	197	△ 62,794	△ 78,996	16,202	
財 補 源 等 填	損益勘定留保資金	7,541	7,750	△ 209	36,094	35,454	640	206	230	△ 24	43,841	43,434	407
	その他	△ 8,071	△ 4,832	△ 3,239	4,209	25,952	△ 21,743	283	279	4	△ 3,579	21,399	△ 24,978
	計	△ 530	2,918	△ 3,448	40,303	61,406	△ 21,103	489	509	△ 20	40,262	64,833	△ 24,571
当年度資金残(△)不足	△ 2,474	△ 2,903	429	△ 20,413	△ 11,438	△ 8,975	355	178	177	△ 22,532	△ 14,163	△ 8,369	
累 積 資 金 残	前年度末	12,705	20,930	△ 8,224	60,008	72,947	△ 12,939	6,494	5,477	1,017	79,208	99,354	△ 20,146
	増減額	△ 1,196	658	△ 1,854	12,513	△ 516	13,029	△ 1	△ 1	△ 0	11,316	141	11,175
	当年度末	9,034	18,684	△ 9,650	52,108	60,993	△ 8,885	6,849	5,654	1,195	67,991	85,332	△ 17,340

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円、税込)

		自動車運送事業			軌道事業			新交通事業			懸垂電車事業		
		3年度見積	2年度予算	増(△)減	3年度見積	2年度予算	増(△)減	3年度見積	2年度予算	増(△)減	3年度見積	2年度予算	増(△)減
收 入 益	営業収益	41,610	47,549	△ 5,939	2,844	3,095	△ 251	6,292	6,904	△ 612			0
	運輸収益・電力料	36,920	42,799	△ 5,879	2,099	2,318	△ 219	5,947	6,560	△ 613			0
	運輸雑収・雑収入	4,690	4,750	△ 60	745	777	△ 32	345	344	1			0
	営業外収益	1,924	1,061	863	3,563	3,760	△ 197	1,673	1,544	129			0
	国庫補助金			0			0			0			0
	一般会計補助金	1,343	453	890	66	66	0	38	38	0			0
	長期前受金戻入	114	131	△ 17	8	9	△ 1	1	1	0			0
	その他	467	477	△ 10	3,489	3,685	△ 196	1,634	1,505	129			0
	特別利益			0	480		480			0			0
	計	43,534	48,610	△ 5,076	6,887	6,855	32	7,965	8,448	△ 483			0
的 支 出	営業費用	48,183	49,465	△ 1,282	3,461	3,682	△ 221	6,833	7,408	△ 575			0
	人件費	27,408	27,328	80	1,302	1,275	27	1,101	1,019	82			0
	物件費	15,250	16,684	△ 1,434	1,696	1,869	△ 173	4,104	4,537	△ 433			0
	減価償却費	5,525	5,453	72	463	538	△ 75	1,628	1,852	△ 224			0
	営業外費用	1,485	1,753	△ 268	3,551	3,745	△ 194	1,943	1,839	104			0
	利子及取扱費	66	79	△ 13	10	10	0	213	269	△ 56			0
	消費税及地方消費税	1,414	1,669	△ 255	55	53	2	99	69	30			0
	その他	5	5	0	3,486	3,682	△ 196	1,631	1,501	130			0
	特別損失	20	20	0			0			0			0
	計	49,688	51,238	△ 1,550	7,012	7,427	△ 415	8,776	9,247	△ 471			0
支 損 益	営業損益	△ 6,573	△ 1,916	△ 4,657	△ 617	△ 587	△ 30	△ 541	△ 504	△ 37			0
	経常損益	△ 6,134	△ 2,608	△ 3,526	△ 605	△ 572	△ 33	△ 811	△ 799	△ 12			0
	償却前損益	△ 723	2,714	△ 3,437	△ 150	△ 43	△ 107	816	1,052	△ 236			0
	純損益	△ 6,154	△ 2,628	△ 3,526	△ 125	△ 572	447	△ 811	△ 799	△ 12			0
	前年度末繰越損益	△ 5,213	5,242	△ 10,455	△ 1,803	△ 758	△ 1,045	△ 17,868	△ 16,340	△ 1,528	309	270	38
当年度末繰越損益	△ 11,366	2,614	△ 13,980	△ 1,929	△ 1,330	△ 598	△ 18,680	△ 17,139	△ 1,541	309	270	38	
資 本 的 支 出	企業債	6,100	4,600	1,500	128	150	△ 22	2,684	3,084	△ 400			
	一般会計出資金			0			0	137	237	△ 100			
	国庫補助金		11	△ 11			0			0			
	一般会計補助金	15	15	0			0			0			
	その他	105	161	△ 56			0			0			
	計	6,220	4,787	1,433	128	150	△ 22	2,821	3,321	△ 500			
	建設改良費	6,300	8,000	△ 1,700	128	194	△ 66	685	1,185	△ 500			
	企業債償還金		1,000	△ 1,000			0	4,000	3,700	300			
	その他			0			0			0			
	計	6,300	9,000	△ 2,700	128	194	△ 66	4,685	4,885	△ 200			
収支差額	△ 80	△ 4,213	4,133		△ 44	44	△ 1,864	△ 1,564	△ 300				
財 源 等 項	損益勘定留保資金	5,446	5,357	89	466	540	△ 74	1,629	1,853	△ 224			
	その他	△ 7,147	△ 3,409	△ 3,738	△ 89	△ 566	477	△ 835	△ 857	22			
	計	△ 1,701	1,948	△ 3,649	377	△ 26	403	794	996	△ 202			
当年度資金残(△)不足	△ 1,781	△ 2,265	484	377	△ 70	447	△ 1,070	△ 568	△ 502				
累 積 資 金 残	前年度末	6,706	13,070	△ 6,364	2,427	2,868	△ 441	3,572	4,992	△ 1,419			
	増減額	△ 2,036	966	△ 3,002	△ 3	△ 3	0	843	△ 305	1,148			
当年度末	2,889	11,771	△ 8,882	2,801	2,796	6	3,345	4,118	△ 773				

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。