

平成31年度予算案の概要

目次

1 予算編成の考え方	_____	1
2 業務の予定量	_____	2
3 平成31年度予算案総括表	_____	3
4 主要事業の概要	_____	5
参考 平成31年度予算案総表	_____	10

平成31年1月

東京都交通局

1 予算編成の考え方

(1) 編成の方針

- 交通局は、安全・安心の確保を最優先に、質の高いサービスや、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会（以下「東京2020大会」という。）の成功に向けた取組を着実に進めていかなければならない。また、都の施策とも幅広く連携し、「新しい東京」の実現に向けて積極果敢に取り組んでいかなければならない。さらに、安定した事業運営を行っていくため、経営基盤を強化しなければならない。
- 平成31年度予算は、経営計画2019の初年度予算として、次の3点を基本として予算を編成した。
 - ① 安全・安心の確保を最優先に、お客様サービスの向上や東京の発展に貢献する取組を計画的かつ着実に進めること。
 - ② 将来の厳しい事業環境にあっても、中長期的に安定した事業運営を行える強固な経営基盤を確立するため、限られた経営資源を最大限に活用し、これまで以上に増収に努めるとともに、より一層無駄の排除を徹底するなど、ワイズ・スペンディング（賢い支出）で都民ファーストの視点に立った取組を推進すること。
 - ③ 翌年度に迫った東京2020大会期間中における輸送の主力を担う公共交通機関として、安全で安定的な輸送及び快適で利用しやすいサービスの提供を実現するため、関係機関と密接に連携しながら、万全の準備を行うこと。

(2) 予算のポイント

項 目	説 明
① 安全・安心の確保	東京2020大会の成功に向け、新宿線や浅草線へのホームドア整備等を進める。また、テロ対策の強化や地下鉄構造物の長寿命化に取り組むとともに、バス車両のドライブレコーダーの更新を行うなど、一層の安全・安心の確保を図る。
② 質の高いサービスの提供	東京2020大会の成功に向け、地下鉄やバスの施設や車両における利便性・快適性の向上等に取り組む。また、浅草線及び大江戸線の車両更新、日暮里・舎人ライナーの車両増備を行う。
③ 東京の発展への貢献	泉岳寺駅の大規模改良を行うとともに、バス停留所へのソーラーパネルの設置、地下鉄・バスにおけるLED照明化の推進など、都の施策と連携して様々な行政課題に取り組む。
④ 経営基盤の強化	経営基盤を強固にし、長期的に安定した事業運営を行っていくため、資産の利活用など関連事業を積極的に推進するとともに、運輸系人材の確保に取り組む。

2 業務の予定量

項 目	期首在籍 車 両 数 (両)	年 間 走 行 距 離 (千km)	輸 送 人 員					乗 車 料 収 入			
			年間(千人)	一日平均(人)				年間(百万円)			
			31年度予定	31年度予定	30年度予算	増(△)減	増減率(%)	31年度予定	30年度予算	増(△)減	増減率(%)
自動車運送	1,501	47,636	248,408	678,711	670,372	8,339	1.2	41,411	40,520	891	2.2
乗 合	1,496	47,300	247,948	677,454	669,027	8,427	1.3	41,073	40,178	895	2.2
貸 切	5	336	460	1,257	1,345	△ 88	△ 6.5	338	342	△ 4	△ 1.2
軌 道	33	1,465	17,525	47,883	48,770	△ 887	△ 1.8	2,298	2,322	△ 24	△ 1.0
新 交 通	90	7,790	33,466	91,437	89,707	1,730	1.9	6,310	6,127	183	3.0
懸 垂 電 車	2	13	679	3,710	3,610	100	2.8	88	136	△ 48	△ 35.3
高 速 電 車	1,166	126,819	1,047,232	2,861,290	2,785,367	75,923	2.7	157,980	152,874	5,106	3.3
浅 草 線	216	22,740	285,742	780,716	749,929	30,787	4.1	35,956	34,303	1,653	4.8
三 田 線	222	21,264	247,125	675,205	663,337	11,868	1.8	32,933	32,052	881	2.7
新 宿 線	264	32,917	291,718	797,044	776,211	20,833	2.7	40,861	39,553	1,308	3.3
大 江 戸 線	464	49,898	366,256	1,000,699	978,767	21,932	2.2	48,230	46,966	1,264	2.7
合 計	2,792	183,723	1,347,310	3,683,031	3,597,826	85,205	2.4	208,087	201,979	6,108	3.0
電 気	認可最大出力 36,500kW 年間販売電力量 113,855MWh 電力料収入 1,751百万円										

3 平成31年度予算案総括表

(1) 会計別内訳

(単位:百万円)

科目		区分	交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計		
			31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減
益	収入	営業収益	55,831	54,544	1,287	168,862	163,418	5,444	1,771	1,256	515
		営業外収益	5,476	8,443	△ 2,967	15,541	14,760	781	30	30	-
		特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計	61,307	62,987	△ 1,680	184,403	178,178	6,225	1,801	1,286	515
的	支出	営業費用	58,399	56,151	2,248	145,712	140,869	4,843	1,241	1,118	123
		営業外費用	6,216	8,358	△ 2,142	14,065	13,437	628	136	116	20
		特別損失	29	20	9	-	-	-	-	-	-
		計(A)	64,644	64,529	115	159,777	154,306	5,471	1,377	1,234	143
支	損益	営業損益	△ 2,568	△ 1,607	△ 961	23,150	22,549	601	530	138	392
		経常損益	△ 3,308	△ 1,522	△ 1,786	24,626	23,872	754	424	52	372
		純損益	△ 3,337	△ 1,542	△ 1,795	24,626	23,872	754	424	52	372
資本的	収支	収入計	14,302	7,294	7,008	22,860	20,945	1,915	-	-	-
		支出計(B)	22,820	12,823	9,997	131,596	100,926	30,670	432	285	147
		収支差額	△ 8,518	△ 5,529	△ 2,989	△ 108,736	△ 79,981	△ 28,755	△ 432	△ 285	△ 147
会計規模(A+B)			87,464	77,352	10,112	291,373	255,232	36,141	1,809	1,519	290

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円)

科目		自 動 車 運 送			軌 道			新 交 通			懸 垂 電 車			
		31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	
収 入	営業収益	46,111	44,744	1,367	3,115	3,324	△ 209	6,511	6,328	183	94	148	△ 54	
	営業外収益	1,089	2,062	△ 973	4,165	6,097	△ 1,932	222	219	3	-	65	△ 65	
	特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	47,200	46,806	394	7,280	9,421	△ 2,141	6,733	6,547	186	94	213	△ 119	
	的 支 出	営業費用	47,065	45,583	1,482	3,853	3,745	108	7,361	6,687	674	120	136	△ 16
		営業外費用	1,482	1,577	△ 95	4,155	6,055	△ 1,900	574	654	△ 80	5	72	△ 67
		特別損失	29	20	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計(A)	48,576	47,180	1,396	8,008	9,800	△ 1,792	7,935	7,341	594	125	208	△ 83
	支 損 益	営業損益	△ 954	△ 839	△ 115	△ 738	△ 421	△ 317	△ 850	△ 359	△ 491	△ 26	12	△ 38
		経常損益	△ 1,347	△ 354	△ 993	△ 728	△ 379	△ 349	△ 1,202	△ 794	△ 408	△ 31	5	△ 36
純損益		△ 1,376	△ 374	△ 1,002	△ 728	△ 379	△ 349	△ 1,202	△ 794	△ 408	△ 31	5	△ 36	
資 本 的 収 支	収入計	8,880	4,033	4,847	292	414	△ 122	5,130	2,847	2,283	-	-	-	
	支出計(B)	15,321	8,500	6,821	370	491	△ 121	7,129	3,832	3,297	-	-	-	
	収支差額	△ 6,441	△ 4,467	△ 1,974	△ 78	△ 77	△ 1	△ 1,999	△ 985	△ 1,014	-	-	-	
会計規模(A+B)		63,897	55,680	8,217	8,378	10,291	△ 1,913	15,064	11,173	3,891	125	208	△ 83	

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

4 主要事業の概要

(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
安全・安心の確保				
ホームドア整備 (浅草線・新宿線)	3,340	3,534	△ 194	【高速電車事業】 ○ 浅草線について、東京2020大会までに新橋駅など4駅において先行整備を実施するとともに、平成35年度までに当局管理の全駅においてホームドア整備を完了 ○ 新宿線について、平成31年秋までに全駅へホームドアを整備
駅構内防犯カメラの 増設等	1,378	-	1,378	【高速電車事業】 ○ テロ対策を強化するため、東京2020大会までに会場最寄駅など重点整備箇所に防犯カメラを増設 ○ 映像を解析することで不審物の置き去り等を検知する新技術に対応したカメラを導入
地下鉄車内防犯カメラの 設置	71	-	71	【高速電車事業】 ○ 車両更新等に合わせ、地下鉄車両に順次防犯カメラを設置

(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
地下鉄施設の耐震対策の強化 及び構造物の長寿命化	3,097	2,318	779	【高速電車事業】 ○ 大規模地震発生時の早期運行再開を図るため、 更なる耐震対策を実施 ○ 地下鉄構造物の長寿命化のため、予防保全型の 管理手法により、対策工事を実施
バス車両のドライブ レコーダーの更新	531	242	289	【自動車運送事業】 ○ 老朽化したドライブレコーダーの更新を実施
地下鉄運転訓練シミュレータ の改修（新宿線）	198	-	198	【高速電車事業】 ○ 新宿線のホームドア設置に対応するため、 運転訓練シミュレータを改修

(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
質の高いサービスの提供				
乗換駅等でのエレベーター整備	5,471	1,383	4,088	【高速電車事業】 ○ 地下鉄駅のバリアフリー化を一層進めるため、 他路線との乗換駅等においてエレベーターを設置 7 駅
地下鉄駅トイレの改良	1,379	1,178	201	【高速電車事業】 ○ 出入口の段差解消、トイレの洋式化や温水洗浄便座の設置等、清潔感と機能性を備えたトイレへ改良
新たなバスモデルの展開	162	898	△ 736	【自動車運送事業】 ○ デジタルサイネージの活用による駅から車内まで連続した情報案内の提供など、誰もが利用しやすい新たな路線バスのモデルを展開
日暮里・舎人ライナーの車両増備	1,426	-	1,426	【新交通事業】 ○ 平日朝ラッシュの時間帯における混雑の緩和を図るため、車両を増備 2 編成

(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
臨海地域の公共交通の整備	3,784	976	2,808	【自動車運送事業】 ○ 都営バスの営業所を平成31年度末に江東区有明に開所するとともに、路線の充実等により交通需要に的確に対応
地下鉄車両の更新	14,827	6,472	8,355	【高速電車事業】 ○ ユニバーサルデザインの考え方を取り入れた「人にやさしい車両」に更新 浅草線 7編成 大江戸線 4編成
東京の発展への貢献				
泉岳寺駅の大規模改良	6,611	2,796	3,815	【高速電車事業】 ○ 品川駅周辺のまちづくりにあわせた泉岳寺駅の拡張等の大規模改良工事を実施
燃料電池バスの導入	123	59	64	【自動車運送事業】 ○ 水素社会の実現に向け、燃料電池バスの導入を推進

(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
地下鉄・バスにおける L E D照明化の推進	466	479	△ 13	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 消費電力及びC O ₂ 排出量削減を図るため、 地下鉄駅やバス停留所へのL E D照明導入を推進
バス停留所へのソーラー パネルの設置	72	65	7	【自動車運送事業】 ○ 省エネを推進し、C O ₂ 排出量削減を図るため、 バス停留所へのソーラーパネルの設置を推進
経営基盤の強化				
関連事業の積極的推進	751	455	296	【自動車運送事業・新交通事業・高速電車事業】 ○ 局所有地の利活用や、新規媒体の活用による 広告事業の展開等を積極的に推進
運輸系人材の確保	11	10	1	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 事業を支える有為な人材を安定的に確保できるよう 採用P Rを実施 ○ 街路実習用の車両を増やすなど、バス運転手の 育成体制を更に充実

平成31年度予算案総表

(参考)

(1) 会計別内訳

(単位:百万円、税込)

		交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計			局計			
		31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	
収 入	営業収益	55,831	54,544	1,287	168,862	163,418	5,444	1,771	1,256	515	226,464	219,218	7,246	
	運輸収益・電力料	50,107	49,105	1,002	157,980	152,874	5,106	1,751	1,238	513	209,838	203,217	6,621	
	運輸雑収・雑収入	5,724	5,439	285	10,882	10,544	338	20	18	2	16,626	16,001	625	
	営業外収益	5,476	8,443	△ 2,967	15,541	14,760	781	30	30	0	21,047	23,233	△ 2,186	
	国庫補助金		7	△ 7			0			0		7	△ 7	
	一般会計補助金	565	1,594	△ 1,029	3,978	4,324	△ 346	3	3	0	4,546	5,921	△ 1,375	
	長期前受金戻入	142	138	4	9,524	9,266	258	26	26	0	9,692	9,430	262	
	その他	4,769	6,704	△ 1,935	2,039	1,170	869	1	1	0	6,809	7,875	△ 1,066	
	特別利益			0			0			0			0	
	計	61,307	62,987	△ 1,680	184,403	178,178	6,225	1,801	1,286	515	247,511	242,451	5,060	
的 支 出	営業費用	58,399	56,151	2,248	145,712	140,869	4,843	1,241	1,118	123	205,352	198,138	7,214	
	人件費	29,290	29,566	△ 276	37,501	37,098	403	306	298	8	67,097	66,962	135	
	物件費	22,664	20,664	2,000	64,273	60,144	4,129	720	615	105	87,657	81,423	6,234	
	減価償却費	6,445	5,921	524	43,938	43,627	311	215	205	10	50,598	49,753	845	
	営業外費用	6,216	8,358	△ 2,142	14,065	13,437	628	136	116	20	20,417	21,911	△ 1,494	
	利子及取扱費	489	493	△ 4	5,142	5,766	△ 624			0	5,631	6,259	△ 628	
	消費税及地方消費税	1,436	1,617	△ 181	7,200	7,400	△ 200	130	110	20	8,766	9,127	△ 361	
	その他	4,291	6,248	△ 1,957	1,723	271	1,452	6	6	0	6,020	6,525	△ 505	
	特別損失	29	20	9			0			0	29	20	9	
	計	64,644	64,529	115	159,777	154,306	5,471	1,377	1,234	143	225,798	220,069	5,729	
支 損 益	営業損益	△ 2,568	△ 1,607	△ 961	23,150	22,549	601	530	138	392	21,112	21,080	32	
	経常損益	△ 3,308	△ 1,522	△ 1,786	24,626	23,872	754	424	52	372	21,742	22,402	△ 660	
	償却前損益	2,995	4,261	△ 1,266	59,040	58,233	807	613	231	382	62,648	62,725	△ 77	
	純損益	△ 3,337	△ 1,542	△ 1,795	24,626	23,872	754	424	52	372	21,713	22,382	△ 669	
	前年度末繰越損益	△ 10,441	△ 12,380	1,939	△ 230,900	△ 266,127	35,227	739	345	394	△ 240,602	△ 278,163	37,561	
	当年度末繰越損益	△ 13,778	△ 13,922	144	△ 206,274	△ 242,255	35,981	1,163	397	766	△ 218,889	△ 255,781	36,892	
資 本 的 収 入	企業債	13,216	6,916	6,300	5,000	5,000	0			0	18,216	11,916	6,300	
	一般会計出資金	605	145	460	12,942	10,421	2,521			0	13,547	10,566	2,981	
	国庫補助金	32	13	18	2,329	2,613	△ 284			0	2,361	2,627	△ 266	
	一般会計補助金	16	19	△ 3	2,536	2,840	△ 304			0	2,552	2,859	△ 307	
	その他	433	200	233	53	71	△ 18			0	486	272	215	
	計	14,302	7,294	7,008	22,860	20,945	1,915	0	0	0	37,162	28,239	8,923	
	支 出	建設改良費	16,520	7,443	9,077	74,300	54,300	20,000	432	285	147	91,252	62,028	29,224
		企業債償還金	6,300	5,380	920	37,266	31,596	5,670			0	43,566	36,976	6,590
		その他			0	20,030	15,030	5,000			0	20,030	15,030	5,000
		計	22,820	12,823	9,997	131,596	100,926	30,670	432	285	147	154,848	114,034	40,814
収支差額	△ 8,518	△ 5,529	△ 2,989	△ 108,736	△ 79,981	△ 28,755	△ 432	△ 285	△ 147	△ 117,686	△ 85,795	△ 31,891		
財 源 等 項	損益勘定留保資金	6,360	5,848	512	34,723	34,670	53	190	180	10	41,273	40,698	575	
	その他	△ 3,764	△ 1,744	△ 2,021	25,344	25,219	125	453	82	371	22,033	23,558	△ 1,525	
	計	2,596	4,104	△ 1,509	60,067	59,889	178	643	262	381	63,306	64,256	△ 950	
当年度資金残(△)不足	△ 5,922	△ 1,425	△ 4,498	△ 48,669	△ 20,092	△ 28,577	211	△ 23	234	△ 54,380	△ 21,539	△ 32,841		
累 積 資 金 残	前年度末	22,308	21,340	968	97,616	106,629	△ 9,013	5,090	4,209	881	125,015	132,178	△ 7,164	
	増減額	1,548	△ 929	2,478	△ 20,388	△ 5,696	△ 14,693	△ 1	△ 0	△ 1	△ 18,841	△ 6,625	△ 12,216	
	当年度末	17,935	18,986	△ 1,052	28,559	80,841	△ 52,282	5,300	4,186	1,114	51,794	104,014	△ 52,220	

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円、税込)

		自動車運送事業			軌道事業			新交通事業			懸垂電車事業			
		31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	
収 入 益	業 務 収 入	営業収益	46,111	44,744	1,367	3,115	3,324	△ 209	6,511	6,328	183	94	148	△ 54
		運輸収益・電力料	41,411	40,520	891	2,298	2,322	△ 24	6,310	6,127	183	88	136	△ 48
		運輸雑収・雑収入	4,700	4,224	476	817	1,002	△ 185	201	201	0	6	12	△ 6
		営業外収益	1,089	2,062	△ 973	4,165	6,097	△ 1,932	222	219	3		65	△ 65
		国庫補助金		7	△ 7			0			0			0
		一般会計補助金	485	1,478	△ 993	44	83	△ 39	36	33	3			0
		長期前受金戻入	129	123	6	12	14	△ 2	1	1	0			0
	その他	475	454	21	4,109	6,000	△ 1,891	185	185	0		65	△ 65	
	特別利益			0			0			0				0
	計	47,200	46,806	394	7,280	9,421	△ 2,141	6,733	6,547	186	94	213	△ 119	
	業 務 費 用	営業費用	47,065	45,583	1,482	3,853	3,745	108	7,361	6,687	674	120	136	△ 16
		人件費	27,034	27,273	△ 239	1,235	1,256	△ 21	968	985	△ 17	53	52	1
		物件費	16,021	15,044	977	1,998	1,784	214	4,578	3,752	826	67	84	△ 17
		減価償却費	4,010	3,266	744	620	705	△ 85	1,815	1,950	△ 135			0
営業外費用		1,482	1,577	△ 95	4,155	6,055	△ 1,900	574	654	△ 80	5	72	△ 67	
利子及取扱費		133	117	16	13	13	0	343	363	△ 20			0	
消費税及地方消費税		1,344	1,455	△ 111	37	45	△ 8	50	110	△ 60	5	7	△ 2	
その他	5	5	0	4,105	5,997	△ 1,892	181	181	0		65	△ 65		
特別損失	29	20	9			0			0				0	
計	48,576	47,180	1,396	8,008	9,800	△ 1,792	7,935	7,341	594	125	208	△ 83		
損 益	営業損益	△ 954	△ 839	△ 115	△ 738	△ 421	△ 317	△ 850	△ 359	△ 491	△ 26	12	△ 38	
	経常損益	△ 1,347	△ 354	△ 993	△ 728	△ 379	△ 349	△ 1,202	△ 794	△ 408	△ 31	5	△ 36	
	償却前損益	2,534	2,789	△ 255	△ 120	312	△ 432	612	1,155	△ 543	△ 31	5	△ 36	
	純損益	△ 1,376	△ 374	△ 1,002	△ 728	△ 379	△ 349	△ 1,202	△ 794	△ 408	△ 31	5	△ 36	
	前年度末繰越損益	5,121	2,937	2,184	△ 143	△ 189	46	△ 15,705	△ 15,385	△ 320	285	256	29	
当年度末繰越損益	3,745	2,563	1,182	△ 871	△ 568	△ 303	△ 16,907	△ 16,179	△ 728	254	261	△ 7		
資 本 的 収 入	企業債	8,400	3,800	4,600	292	414	△ 122	4,524	2,702	1,822				
	一般会計出資金			0			0	605	145	460				
	国庫補助金	31	13	17			0	1		1				
	一般会計補助金	16	19	△ 3			0			0				
	その他	433	200	233			0			0				
	計	8,880	4,033	4,847	292	414	△ 122	5,130	2,847	2,283				
	建設改良費	13,121	6,200	6,921	370	491	△ 121	3,029	752	2,277				
支 出	企業債償還金	2,200	2,300	△ 100			0	4,100	3,080	1,020				
	その他			0			0			0				
	計	15,321	8,500	6,821	370	491	△ 121	7,129	3,832	3,297				
収支差額	△ 6,441	△ 4,467	△ 1,974	△ 78	△ 77	△ 1	△ 1,999	△ 985	△ 1,014					
財 源 等 項	損益勘定留保資金	3,925	3,178	747	619	719	△ 100	1,816	1,951	△ 135				
	その他	△ 1,786	△ 650	1,137	△ 776	△ 334	△ 443	△ 1,202	△ 760	△ 441				
計	2,139	2,528	△ 390	△ 157	385	△ 543	614	1,191	△ 576					
当年度資金残(△)不足	△ 4,302	△ 1,939	△ 2,364	△ 235	308	△ 544	△ 1,385	206	△ 1,590					
累 積 資 金 残	前年度末	13,879	13,049	829	3,059	2,611	448	5,370	5,680	△ 309				
	増減額	1,158	93	1,066	△ 3	△ 1	△ 3	394	△ 1,021	1,415				
	当年度末	10,735	11,203	△ 469	2,821	2,919	△ 98	4,379	4,864	△ 485				

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。